



RICHTLIJN NR. 7

**MEMORANDUM INZAKE RICHTLIJN GESCHIKTHEID VAN DIRECTIELEDEN,
LEDEN VAN RAAD VAN COMMISSARISSEN EN AANDEELHOUDERS BIJ
KREDIETINSTELLINGEN**

Richtlijnen zijn normen, waarvan de verwezenlijking naar het oordeel van de Centrale Bank van Suriname bij voortduring moet worden nagestreefd ter bevordering van de ontwikkeling van een gezond bank- en kredietwezen. Deze richtlijn maakt onderdeel uit van een stelsel van richtlijnen dat betrekking heeft op het deugdelijke bestuur van onder toezicht van de Centrale Bank van Suriname staande kredietinstellingen. Deze richtlijnen moeten in samenhang worden gelezen en toegepast bij de inrichting van de bedrijfsvoering van de kredietinstelling.

Preambule

De Bank beoogt het vertrouwen in de financiële sector te bevorderen met inachtneming van het belang van de ontwikkeling en instandhouding van een gezond bank- en kredietwezen.

Voor een degelijk en efficiënt prudentieel toezicht is het vertrouwen van de Bank in de directie, Raad van Commissarissen (RvC) en aandeelhouders van de onder toezichtstaande kredietinstellingen van cruciaal belang.

Dit vertrouwen is essentieel vanuit meerdere oogpunten:

1. het publiek, en in de eerste plaats de rekeninghouders en beleggers, dienen te kunnen vertrouwen in een gezond bankbeleid en in vol vertrouwen hun financiële activa en handelingen te kunnen toevertrouwen aan elke instelling die daartoe bevoegd is;
2. het publiek dient tevens te kunnen vertrouwen op de integriteit en de financiële stabiliteit van het gehele financiële bestel van het land;
3. de autoriteiten, de depositohouders en de beleggers dienen er op te kunnen vertrouwen dat de kredietinstellingen hun verrichtingen realiseren met naleving van alle toepasselijke wet- en regelgeving, in het bijzonder ook met betrekking tot het voorkomen van elk misbruik van de financiële sector voor criminele activiteiten.

Wettelijke basis en doelstelling

Deze Richtlijn is opgesteld om uitvoering te geven aan artikel 4 lid 2 c, d, e, artikel 9 lid 1, artikel 18 lid 4 en artikel 19 lid 2 van de Wet Toezicht Bank- en Kredietwezen 2011 (S.B. 2011, no. 155) en de verleende bevoegdheid aan de Centrale Bank van Suriname (de Bank) uit hoofde van artikel 13 in voornoemde wet tot het uitoefenen van toezicht.

Artikel 4 lid 2 c, d en e behandelt de eisen aan personen voor het verkrijgen van een vergunning. Volgens artikel 9 lid 1 is de kredietinstelling te allen tijde gehouden aan de eisen genoemd in artikel 4 te blijven voldoen. Artikel 18 behandelt nadere vereisten voor de integriteit van bestuurders, directeuren, commissarissen en houders van een gekwalificeerde deelneming. Artikel 19 lid 2 vereist voorafgaande toestemming van de Bank voor het benoemen van personen bedoeld in artikel 5 de leden 1, 2 en 3 en wel de bestuurders en commissarissen. Artikel 18 lid 4 geeft de Bank de bevoegdheid nadere regels te stellen waaraan bestuurders en commissarissen van kredietinstellingen dienen te voldoen.

De Bank is, in het kader van haar algemene toezichthoudende taak, belast met het toezicht op de geschiktheid van de directieleden, leden van de raad van commissarissen en aandeelhouders van de kredietinstelling. Het is hierbij van belang dat allen die zeggenschap, mede die verbonden aan een gekwalificeerde deelneming in een kredietinstelling, uitoefenen of kunnen uitoefenen, getoetst worden op hun geschiktheid om deze te kunnen realiseren.

Het in de Wet opgenomen artikel 18 handelt over de toetsing van de integriteit van bestuurders, directie, leden van het toezichthoudend orgaan en de houders van een gekwalificeerde deelneming van een kredietinstelling. Bij toetsing van de integriteit zal onder andere rekening worden gehouden met diverse aspecten, namelijk smetteloze antecedenten ten aanzien van het strafrechtelijk- en financieel aspect, deskundigheid en bekwaamheid alsook ethische normen. De financiële gezondheid van de kredietinstelling wordt in belangrijke mate bepaald door de kwaliteiten van en de betrokkenheid van bestuurders, directie en het toezichthoudend orgaan van de organisatie. In de praktijk blijkt dan ook dat wanneer niet aan de basisvoorwaarden wordt voldaan, de financiële gezondheid van de kredietinstelling ernstig risico kan lopen.

De voorgestelde Richtlijn schetst, niettegenstaande de wettelijke vereisten die stipt moeten worden nageleefd, de criteria waaraan de hierna genoemde personen verbonden aan de kredietinstellingen moeten voldoen. De Bank zal uit hoofde van haar wettelijke taak

aangaande de toelating van bestuurders en commissarissen ex. artikel 19 lid 2 en als toezichthouder evalueren of genoemde personen voldoen aan de beginselen van deze Richtlijn. Bij haar evaluatie zal rekening worden gehouden met de grootte van een instelling, de omvang en de aard van haar activiteiten en haar complexiteit. Aangaande integriteit geldt eveneens "zero tolerance".

Uitgangspunten van de Richtlijn

Beoogde personen

De evaluatie zal in de eerste plaats betrekking hebben op:

1. alle personen, zowel natuurlijke personen als rechtspersonen, die direct of indirect, alleen of in samenspraak, in belangrijke mate invloed kunnen uitoefenen op de besluitvorming bij de kredietinstelling op het hoogste niveau. Het betreft hier de eigenaars en mede-eigenaars van gekwalificeerde deelnemingen in het kapitaal van de kredietinstelling en, in voorkomend geval, hun vertegenwoordigers.
2. alle personen, die als directielid of commissaris, verantwoordelijkheid dragen voor het toezicht op – of het bestuur van de kredietinstelling.

Basisregels

Kredietinstellingen moeten op professionele en verantwoorde wijze worden bestuurd, terwijl aandeelhouders met een gekwalificeerde deelneming het bestuur niet mogen verzwakken of een invloed uitoefenen die tegen het belang van de kredietinstelling en van haar stakeholders ingaat.

De Bank zal bij haar evaluatie uitgaan van de criteria in de Richtlijn vastgelegd.

Met betrekking tot de eerste categorie zal de beoogde persoon met in achtneming van artikel 20 en 22 lid 5 de Bank tijdig informeren over zijn intentie om een gekwalificeerde deelneming te verwerven, een bestaande deelneming te verhogen, een deelneming te verkopen of deze in betekenisvolle mate te verminderen. De kredietinstelling zal, zodra zij van een dergelijke intentie kennis draagt, de betrokkenen op deze verplichting wijzen en, op vertrouwelijke basis, de Bank hierover informeren.

De Bank zal zich, binnen de wettelijk vastgestelde termijn, uitspreken over de geschiktheid van:

1. ofwel de nieuwe aandeelhouder met gekwalificeerde deelneming;
2. ofwel de bestaande aandeelhouder, van wie het belang in de kredietinstelling in betekenisvolle mate toeneemt;
3. ofwel de groep aandeelhouders die, in samenspraak als nieuwe of meer invloedrijke groep in onderling overleg aan een functie binnen de kredietinstelling zal deelnemen;
4. de persoon of personen die als vertegenwoordiger van voornoemden zullen worden aangesteld en
5. overige personen die uit andere hoofde enige zeggenschap verbonden aan een gekwalificeerde deelneming verwerven.

Met betrekking tot de tweede categorie zal de kredietinstelling de Bank toestemming vragen over elke voorgenomen benoeming van de beoogde personen. Zij zal overgaan tot definitieve aanstelling nadat zij toestemming van de Bank heeft ontvangen. De kredietinstelling zal de Bank direct informeren, zodra een bestuurder of commissaris terugtreedt. Geschiktheid betreft het vermogen om bepaalde functies, individueel en collectief, naar behoren uit te voeren en heeft betrekking op de competentie, persoonlijke kwaliteiten en onafhankelijkheid.

De deskundigheid en ervaring zowel individueel als collectief, op het orgaan of commissie betrekking hebbende waarin de persoon deelneemt, moet toereikend zijn voor de specifieke functie en verantwoordelijkheid in verband met de uitoefening van het bedrijf van de kredietinstelling. Zij moeten in de context van hun functie, individueel gezien en als collectiviteit, functioneel, zakelijk, financieel en relationeel onafhankelijk zijn en de kwaliteit bezitten objectief in het belang van de instelling en haar stakeholders te kunnen oordelen.

Bestuurders, commissarissen en houders van gekwalificeerde deelnemingen moeten van onbesproken gedrag zijn, zich kenmerken door integer gedrag en zich onthouden van gedrag dat het vertrouwen in hen en de kredietinstelling zou kunnen schaden. De instellingen moeten deze kwalificaties aan referenties testen, terwijl de Bank waarnodig zelf informatie kan inwinnen.

Negatieve indicatoren betreffen bijvoorbeeld het hebben van een strafblad, het hebben van een slechte financiële positie, opgelegde beslagen en incasso acties vanwege achterstallige schulden, niet toegelaten zijn tot of geschorst zijn van professionele organisaties, sancties van toezichthoudende instellingen en dubieuze acties, zakelijke belangen of handel.

Aangaande gekwalificeerde deelnemingen wordt de zakelijke reputatie beoordeeld, de financiële positie van bedrijf of personen en een mogelijke schadelijke of negatieve invloed op de kredietinstelling.

Geschiktheid wordt zowel bij de goedkeuring als naderhand omstandigheden zich wijzigen of als er mutaties optreden getoetst. Aan de eisen van geschiktheid zoals neergelegd in de Wet en Richtlijnen moet daarom te allen tijde worden voldaan. Als niet wordt voldaan aan de kwalificaties zal de Bank in het belang van de ontwikkeling en instandhouding van een gezond bank- en kredietwezen, alsmede ter bescherming van de belangen van de crediteuren of toekomstige crediteuren moeten ingrijpen. Deze bevoegdheid is aan haar gegeven in artikel 2 lid 4 (de bevoegdheid aan afgegeven vergunningen beperkingen te stellen en voorschriften te verbinden), artikel 9 lid 2 (de bevoegdheid aanwijzingen te geven indien een omstandigheid die tot weigering van een vergunning zou leiden als bedoeld in artikel 4 lid 2 onder a tot en met i zich voordoet), artikel 11 lid 1 g (intrekken van een vergunning indien de kredietinstelling de Richtlijnen uitgegeven ingevolge de Wet of andere voorwaarden niet nakomen). Met betrekking tot het niet nakomen van verplichtingen inzake gekwalificeerde deelnemingen zijn sancties opgenomen in artikel 20 lid 7, 8 en 9.

In haar beoordeling zal de Bank het principe van proportionaliteit in acht nemen. Met in acht neming van de omvang en complexiteit van de kredietinstelling kan echter voor personen, van wie zij de mogelijke impact op basis van hun verantwoordelijkheid en invloed hoog inschat, het criterium van vakbekwaamheid strikter worden geïnterpreteerd dan voor hen, waarvan deze minder wordt geacht. Voor het criterium van de integriteit geldt “zero tolerance” en zal tevens met proportionaliteit geen rekening worden gehouden. De toepassing van de criteria voor geschiktheid kan verschillen afhankelijk van positie en invloed op de besluitvorming van de kredietinstelling. Een persoon die geschikt bevonden wordt voor een bepaalde positie hoeft niet geschikt te worden bevonden voor een andere positie met andere verantwoordelijkheden en invloed binnen dezelfde instelling of voor dezelfde positie binnen een andere instelling. Daartegenover kan een persoon die niet geschikt is bevonden voor een bepaalde positie onder andere omstandigheden wel geschikt worden bevonden.

RICHTLIJN GESCHIKTHEID VAN DIRECTIELEDEN, LEDEN VAN RAAD VAN COMMISSARISSEN EN AANDEELHOUDERS BIJ KREDIETINSTELLINGEN

De President van de Centrale Bank van Suriname, in het kader van de uitoefening van aan de Bank op grond van artikel 18 lid 4 van de Wet Toezicht Bank – en Kredietwezen 2011 (S.B. 2011 no. 155) toegekende bevoegdheden, stelt hierbij de volgende Richtlijn vast.

Verkorte naam

1. Naar deze Richtlijn kan korthedshalve worden verwezen als de Richtlijn Geschiktheid personen.

Definities

2. In deze Richtlijn hebben de hieronder genoemde begrippen de daarachter vermelde betekenis:

De Bank: de Centrale Bank van Suriname;

Wet: de Wet Toezicht Bank – en Kredietwezen 2011 (S.B. 2011 no. 155);

Directie: een groep van twee of meerdere personen, directieleden, die feitelijke en statutaire eindverantwoordelijkheid op het hoogste niveau dragen voor de (dagelijkse) leiding van de instelling.

In deze richtlijn/ context wordt bestuur en directie aan elkaar gelijk gesteld;

Raad van Commissarissen (RvC)/ Raad van Toezicht (RvT): het college van de personen dat als toezichthouder is aangesteld. Zij is belast met het toezicht op de directie (en de instelling) en staat hen met raad ter zijde. Het begrip Raad van Commissarissen omvat in de Richtlijn mede het begrip Raad van Toezicht;

Aandeelhouders: eigenaars en mede-eigenaars met een gekwalificeerde deelneming in het kapitaal van de kredietinstelling;

Toepassingsgebied

3. Deze Richtlijn geldt voor alle kredietinstellingen (met uitzondering van spaar- en kredietcoöperaties) die in het bezit zijn van een vergunning ter uitoefening van het bedrijf

van kredietinstelling en die gelden aantrekken zoals omschreven in artikel 1 lid 1 b van de Wet.

4. Criteria

(1) *Criteria voor natuurlijke personen*

(a) Integriteit

De persoon die wordt voorgedragen voor een toezicht- of directiefunctie binnen de financiële instelling of een gekwalificeerde deelneming wil bezitten mag geen negatieve antecedenten hebben.

(i) Dit heeft in de eerste plaats betrekking op strafrechtelijke veroordelingen of lopende strafrechtelijke vervolgingen of onderzoek. In het bijzonder betrokkenheid bij misdrijven met betrekking tot financiële handelingen, effectentransacties en witwaspraktijken zullen tot een negatieve uitspraak over de geschiktheid van de persoon leiden. In het bijzonder indien zij:

- in strijd hebben gehandeld met de wet- of regelgeving, die naar het oordeel van de Bank bedoeld zijn de maatschappij te beschermen tegen financiële schade ten gevolge van oneerlijkheid, oneerbare praktijken of incompetentie van personen die betrokken zijn bij financiële dienstverlening, waaronder op bancair gebied en bij beleggingen, of bij de leiding en het financieel beheer van ondernemingen en instellingen;
- zijn veroordeeld, al of niet voorwaardelijk, voor welk misdrijf dan ook of andere overtreding die betrekking heeft op goederen of vermogensbestanddelen of op basis van schending van vertrouwen;
- onderwerp zijn of zijn geweest van een strafrechtelijk onderzoek met betrekking tot een misdrijf of overtreding van een financiële- of economische aard in Suriname of het buitenland, ongeacht of vervolging zal worden gestuit door betaling van een boete;
- zij onder voogdij of curatele zijn geplaatst op basis van wettelijke voorschriften in Suriname of het buitenland;
- zonder geldige redenen, naar het oordeel van de Bank, een achterstand hebben ten

aanzien van terugbetaling van leningen aan kredietinstellingen, afwikkeling van garanties of andere financiële verplichtingen, of niet hebben voldaan aan voorwaarden met betrekking tot verlenging van krediet;

- betrokken zijn in zakelijke praktijken die naar het oordeel van de Bank misleidend of onbetamelijk zijn of die publieke geloofwaardigheid ten aanzien van de wijze waarop zaken worden gedaan aantasten;
- een zakelijke reputatie hebben die de Bank aanleiding geeft aan te nemen dat zij zich niet in het belang van hun werkgever hebben gedragen of daarbij tekort zijn geschoten;
- betrokken zijn geweest of te maken hebben gehad met zakelijke praktijken, waarbij hun zakelijk inzicht of beoordelingsvermogen in twijfel kan worden getrokken;
- bij welke onderneming of instelling dan ook te boek staan als dubieuze debiteuren;
- failliet zijn verklaard, surseance van betaling is verleend, of een betalingsregeling met hun crediteuren hebben getroffen.

(ii) Ook strafrechtelijke veroordelingen van andere aard kunnen twijfel opwekken ten aanzien van de integriteit van de betrokkene en zullen door de Bank zorgvuldig in overweging worden genomen. Strafrechtelijke veroordelingen die hebben geleid tot gevangenisstraf, zullen tot een negatieve uitspraak leiden; dit zal evenzeer gelden in gevallen waarbij door betaling van een som geld is afgezien van (verdere) vervolging door de justitiële autoriteiten.

(iii) Behalve strafrechtelijke veroordelingen zal de Bank bij haar oordeelsvorming andere aspecten in beschouwing nemen die indicatief zijn voor een gebrekkige integriteit zoals:

- een eerdere niet transparante of niet coöperatieve opstelling ten opzichte van wettelijke instanties of toezichthoudende instellingen;
- ontslag uit toezicht- of bestuursfuncties en ontzetting uit of verlies van vertrouwensposities;
- intrekking of weigering van vergunningen, accreditaties of registraties;
- berisping inzake schending van gedragsregels;
- berisping, schorsing of roeyement, doorhaling in registers of ontzetting uit beroep;

- beboeting voor overtredingen met betrekking tot gereguleerde onder toezicht staande commerciële activiteiten.

Indien achteraf na acceptatie en benoeming feiten aan het licht komen, die als de kredietinstelling of de Bank bij de aanvraag daarvan op de hoogte zou zijn geweest tot een negatieve uitkomst zou hebben geleid, de goedkeuring alsnog zal worden ingetrokken.

(b) **Belang van de instelling en onafhankelijkheid**

De persoon die wordt voorgedragen voor een directie- of toezichtfunctie dient deze uitsluitend in het belang van de kredietinstelling uit te voeren. Hij dient de Bank volledig te informeren over andere professionele en financiële belangen. De Bank zal op basis hiervan oordelen of deze belangen geen potentiële of reële belangenconflicten inhouden en of de voorgedragen persoon, hiermee rekening houdend, geacht kan worden het uitsluitend belang van de kredietinstelling te behartigen.

(c) **Vakbekwaamheid**

De personen die worden voorgedragen voor een directie- of toezichtfunctie bij een kredietinstelling dienen hiervoor over de nodige professionele bekwaamheid te beschikken. Zowel opleiding als eerdere ervaring zullen door de Bank in aanmerking worden genomen. De kandidaat zal zowel adequate vaktechnische als managementbekwaamheid dienen aan te tonen voor de beoogde functie. Dit kan worden gestaafd aan de hand van een gedetailleerd Curriculum Vitae, met diploma's of getuigschriften. De documenten moeten voorzien zijn van referenties om de Bank in staat te stellen deze verklaringen te toetsen.

Vooraf met betrekking tot de vaktechnische bekwaamheid zal de kredietinstelling aan de Bank moeten aantonen, dat de Directie en RvC elk worden gekenmerkt door complementariteit van de aanwezige bekwaamheden en ervaring in die mate dat deze haar collectief in staat stellen het geheel van haar activiteiten in overeenstemming met haar risicoprofiel adequaat en prudent te beheren. Van elk directielid en commissaris wordt tevens verwacht dat zij individueel een passend inzicht hebben in het bankbedrijf, de financiële markten en in de hieraan verbonden aspecten van risicobeheer.

(d) **Beschikbaarheid en onafhankelijkheid**

Elke kandidaat voor een directie- of toezichtfunctie bij een kredietinstelling dient volledig beschikbaar te zijn om zijn functie correct uit te oefenen vanuit een onafhankelijke instelling. De Bank zal nagaan of andere activiteiten en andere belangen geen onaanvaardbaar risico met zich kunnen meebrengen, of dat de voorgestelde persoon niet de nodige tijd en beschikbaarheid heeft voor zijn functie of dat hij door andere belangen zou worden beïnvloed bij de uitoefening ervan.

(e) **Financiële gegoedheid**

Alle personen die onderworpen zijn aan deze richtlijn moeten in het verleden blijk hebben gegeven van een prompte nakoming van hun financiële verplichtingen en moeten bij de aanvraag in een gezonde financiële positie verkeren. Dit zal door de Bank worden beoordeeld aan de hand van door betrokkenen te verstrekken verifieerbare informatie.

(f) **Persoonlijke eigenschappen**

In aanvulling op het voorgaande zal de Bank bij haar beoordeling mede in beschouwing nemen of de persoon blijk heeft gegeven van:

- een gezonde oordeelsvorming die de persoon in staat stelt om kritisch en naar behoren significante strategische en beleidsmatige kwesties waarmee de kredietinstelling kan worden geconfronteerd te kunnen doorzien en beoordelen en op dat gebied zijn/haar visie met gezag en geargumenteed te kunnen weergeven en verdedigen;
- leiderschap in vroegere of huidige zakelijke functies, bij voorkeur in de financiële zakelijke wereld of dienstverlening.

(2) *Criteria met betrekking tot rechtspersonen die als aandeelhouder, commissaris en/of directielid van een kredietinstelling wensen op te treden.*

(a) Vertegenwoordiging

Natuurlijke personen, die als vertegenwoordiger van een rechtspersoon een functie aanvaarden moeten aan dezelfde eisen voldoen als hiervoor aangegeven.

(b) Groepsstructuur

Wanneer een rechtspersoon als aandeelhouder, commissaris of directielid van een kredietinstelling optreedt, mag dit er geenszins toe leiden dat het toezicht op de kredietinstelling in één van zijn aspecten wordt verhinderd of bemoeilijkt. Dit houdt onder meer in dat er geen groepsstructuur mag bestaan of ontstaan, die de transparantie met betrekking tot de effectieve zeggenschap vermindert.

Entiteiten in de groepsstructuur gevestigd in jurisdicties, die door de Financial Action Taskforce (FATF)/ Caribbean Financial Action Task Force (CFATF) als niet-coöperatief of onbetrouwbaar zijn aangemerkt, moeten worden gemeld bij de Bank.

De kredietinstelling zal een beleid formuleren ten aanzien van haar relaties met andere groepsentiteiten en/of groepsverbonden personen. Zij zal de Bank schriftelijk in kennis stellen van dit beleid.

(3) *Criteria met betrekking tot informatieverstrekking en internationale samenwerking*

De directie van elke kredietinstelling zal volledig en proactief met de Bank samenwerken om deze laatste alle relevante informatie en bewijsstukken te bezorgen, die de Bank nodig acht om de geschiktheid van de directieleden, leden van de raad van commissarissen en aandeelhouders van de instelling te beoordelen.

Wanneer betrokkenen resideren buiten Suriname, zal de kredietinstelling alles in het werk stellen om hun medewerking en die van de toezichthouders, waarmee zij eventueel relaties onderhouden, te verkrijgen ten einde de taakuitvoering van de Bank te ondersteunen. In het bijzonder zullen buitenlandse kredietinstellingen met hun nationale toezichthouders contact onderhouden ten einde een degelijke informatieverstrekking aan de Bank te verzekeren met

betrekking tot hun belangen in kredietinstellingen in Suriname en de personen die voor een bestuurlijke- of toezichthoudende functie in deze instellingen worden voorgesteld.

Verklaring toezichthouders en directieleden over gedrag en integriteit

- De Bank kan elke betrokkene verzoeken haar een ondertekende verklaring te bezorgen met betrekking tot het voorgaande en, voor wat betreft het niet hebben van veroordelingen, een bevestiging van de bevoegde gerechtelijke autoriteiten. Zij kan zich elk document of bewijsstuk laten voorleggen om deze verklaring te controleren; betrokkene dient de Bank behulpzaam te zijn bij deze controle.
- Een valse of bewust onvolledige verklaring wordt beschouwd als een inbreuk op de geest van vertrouwen noodzakelijk voor het goede verloop van deze procedure, met negatieve gevolgen voor de aanvrager. Bovendien kan een moedwillig onjuiste of onvolledige ondertekende verklaring worden aangemerkt als een vorm van valsheid in geschrifte en van het gebruik van valse stukken in de procedure; het stelt diegene die ze heeft afgegeven bloot aan een mogelijke strafrechtelijke vervolging.
- Het afgeven van een ondertekende verklaring doet overigens op geen enkele wijze afbreuk aan het recht van de Bank om, met inachtneming van de wettelijke bepalingen betreffende bescherming van de privacy, alsnog via eigen bronnen een bewijs of bevestiging van deze verklaring na te streven.

Ingangsdatum

Deze richtlijn wordt van kracht, voor één jaar, met ingang van 15 april 2015.

Paramaribo, 13 april 2015



G. Hoefdraad

President